

## פרוטוקול ישיבת האספה הכללית - 25.3.2025

השתתפו: שוקי אמרני, חגי טופולנסקי, בני קניאק, גדי רביד, ניסים ברדה, מיכאל סופר, צביקה בנדורי, יוסי גביש, אבי מיכאלי, חיים מיטליס, שרה פרנקל, מרגלית בוטרמן, נילי ארז, גאי זיו, מאיר רצאבי.

ליו"ר האספה הכללית נבחר ד"ר שוקי אמרני יו"ר העמותה.

### על סדר היום:

- קבלת חברים חדשים.
- אישור הדוח הכספי והמילולי של העמותה לשנת 2024.
- עדכון פעילות מרכזי צאלה.
- דוח ביצוע אירוע לזכרם של חיים רוט ומאיר חת ז"ל.
- דיון בהמלצות ועדת ההיגוי לשיפור וייעול פעילות העמותה.
- דגשים לתוכנית העבודה לשנים 2025 – 2026.

להלן הנושאים העיקריים שעלו בישיבה:

1. החלטה: מקבלים בברכה את עו"ד נילי ארז שהצטרפה לעמותה. לנילי ניסיון עשיר של עשייה בשירות הציבורי, בכלל זה כשלושה עשורים בתפקיד היועצת המשפטית של עיריית נתניה.
2. תודה לחברנו ניסים ברדה על אירוח הישיבה בחדר הישיבות של חברת צום; לרו"ח אורי, רו"ח אבי רו"ח אביבית, ליובל ופיני שסייעו בהכנת הדוחות וקבלת אישור ניהול תקין לשנת 2025; לעו"ד מאיר על הייעוץ המשפטי, ובמיוחד למנהלי מרכזי צאלה על פעילותם המבורכת.
3. על רקע התקופה הקשה והמאתגרת שלצערנו יש לה השלכות קשות ודרמטיות על כל תחומי החיים נודעת חשיבות מיוחדת לפעילות צאלה בקרב בני הנוער. למרות הקשיים כולל מערכות חינוך מושבתות הצלחנו לשמר את הפעילות הבסיסית ואף להקים מרכז צאלה חדש בעיר באר יעקוב והכוונה להמשיך במגמה זו.
4. הדוח הכספי והדוח המילולי לשנת 2024
  - בתיאום עם רואי החשבון שנבצר מהם להגיע לישיבה פניי הציג את הנתונים הכספיים העיקריים של פעילות העמותה בשנת 2024.
  - לצד הפעילות במרכזי צאלה העמותה קיימה אירוע מרכזי לכבודם של מייסדי העמותה חיים רוט ומאיר חת ז"ל.
  - העמותה קיבלה תרומה בסך של 9,000 ₪ ותרומות נוספות שוות כסף כמפורט בדוח הכספי.



- בשנת הדוח העמותה לא שילמה שכר.
- החלטה: בהמשך להמלצת ועדת הביקורת, חברי האספה הכללית אישרו את הדוח הכספי ואת הדוח המילולי של העמותה לשנת 2024.

5. מנהלי מרכזי צאלה דיווחו על הפעילות במרכזים ולהלן עיקרי הדברים:

מרכז צאלה בעיר באר יעקב – מיכאל מנהל המרכז עדכן שמדובר במרכז צאלה חדש יחסית שפועל בבית ספר נווה יעקב. בקבוצה 26 תלמידים מתוכם 22 בנות ו-4 בנים. הפעילות עד כה כללה בעיקר הרצאות בתחום העצמה האישית וסיור באתרים היסטוריים בעיר תל אביב יפו. העמותה השתתפה בעלות הסיור בסך של 1,500 ₪ למימון האוטובוס.

מרכז צאלה בעיר רעננה – פני מנהל המרכז עדכן שבמהלך השנה החולפת התקיימו 7 מפגשים בקבוצה הכוללת כ-50 תלמידים ותלמידות מבית ספר מיתרים. המפגשים כללו הרצאות בנושאים שונים בדגש על העצמה אישית, מוטיבציה ושירות משמעותי בצה"ל. נעשה מאמץ להמשיך את הפעילות.

מרכז צאלה בעיר באר שבע – שרה מנהלת המרכז עדכנה שהפעילות מתקיימת בקרב 20 תלמידי כיתה י' בבית ספר מקיף ז'. מדובר בקבוצה מאתגרת מאוד. התקיימו 4 מפגשים שעסקו בעיקר בגיוס לצה"ל, העצמה אישית, זהות יהודית והתנהלות כלכלית נכונה. ציינה את הקושי לגייס מרצים בגלל המיקום ובהיקשר זה את הערכה לחיים מייטלים וניסים ברדה שהגיעו להרצות לתלמידים. נעשה מאמץ לארגן שתי מפגשים נוספים עד סוף השנה.

מרכז צאלה בעיר עכו – אבי מנהל המרכז עדכן שבשנת הלימודים האחרונה מערכת החינוך הייתה מושבתת בגלל המלחמה כך שלא ניתן היה לקיים פעילות ע"י העמותה. ציין שמצד העירייה קיימת נכונות להמשיך את פעילות צאלה בעיר ושבימים הקרובים מתוכננת להתקיים פגישה עם גורמי העירייה יחד עם שוקי כדי לקדם ולחדש את המשך פעילות מרכז צאלה בעיר.

מרכז צאלה בעיר יבנה – יוסי וצביקה מנהלי המרכז עדכנו שפעילות העמותה מתקיימת כמתוכנן לקבוצה בת 24 תלמידים בתיכון גינסבורג. בשנה החולפת התקיימו 5 מפגשים שכללו הרצאות בנושא הכנה וגיוס משמעותי לצה"ל וסיור במרכז למורשת המודיעין. על הפרק סיור בלטרון שממומן כולו ע"י בית הספר (כ-5,000 ₪). ציין שאושר לו סיוע כספי מהעמותה בסך 1,000 ₪ במטרה לחזק את הקשר בין הסיור לבין צאלה.

6. שיתוף פעולה עם אוניברסיטת בר-אילן – שוקי עדכן שבפגישות שקיים לאחרונה עם מנכ"ל האוניברסיטה והמזכירה האקדמית האמונה על הנושא סוכם על שיתופי פעולה בין צאלה לבין האוניברסיטה, בין היתר, בתחומים הבאים:
- האוניברסיטה תביא לידיעת הסטודנטים את האפשרות להתנדב לפעילות בצאלה במסגרת תוכנית "פרח" בהיקף של 30 שעות בשנה.



- האוניברסיטה תאפשר לתלמידי צאלה לקיים סיורים מודרכים באוניברסיטה, כגון: במרכז לחדשנות, מעבדות מחקר, מוזאון ננו.
  - האוניברסיטה תבחן אפשרות לביצוע פרויקטים של עבודות גמר במסגרת פעילות בצאלה לדוגמה בלימודי עבודה סוציאלית.
  - כדי לממש את הסיכום אנחנו נדרשים לגבש רעיונות לגבי האופן בו נפעיל את הסטודנטים. לדוגמה, סיוע למנהלי מרכזי צאלה, חניכה לתלמידים וכדומה.
  - התבקשנו לשלוח לאוניברסיטה כמה משפטים על פעילות צאלה עם קישור לאתר של העמותה ולקבוע איש קשר שירכז את הנושא מטעם צאלה.
7. התקבלה פנייה מעיריית טבריה לקיום פעילות צאלה בעיר. נבחנת האפשרות לקדם את הנושא ולאתר מועמד מתאים לתפקיד מנהל מרכז צאלה בעיר.
8. לאחר קיום האירוע לזכרם של חיים רוט ומאיר חת בשנה החולפת, הכוונה לחדש את הטיפול בארגון כנס שנתי של צאלה. בין היתר, במטרה לחשוף את פעילות העמותה כדי לעודד התנדבות ותרומות. לצורך זה, יוקם צוות שיכין את תוכנית הכנס. במסגרת זו, הכוונה להציג את החזון ואת פעילות העמותה ולהעניק תעודות הוקרה/הערכה למתנדבים ולמרצים על פעילות מיוחדת ולבני נוער בוגרי התוכניות במרכזי צאלה, ולהעניק מלגה לתלמידי צאלה נזקקים בהתאם לייעוד של התרומה שהעמותה קיבלה.
9. מנהלי מרכזי צאלה מתבקשים לבדוק אם בקרב התלמידים בעבר ובהווה ישנם תלמידים עם סיפור אישי מיוחד הקשור לפעילות העמותה שניתן לפרסם באמצעי התקשורת. לדוגמה, תלמידה או תלמיד שיכולים להצביע על השפעת השתתפותם בתוכנית צאלה על חייהם. כמובן שהחשיפה מחייבת הסכמה גם של ההורים.
10. בעקבות דיון שהתקיים בהמלצות שגובשו ע"י הצוות לשיפור וייעול פעילות העמותה שכלל את יוסי, צביקה, גדי ותמי, התקבלו ההחלטות הבאות שלצד הקמת מרכזי צאלה חדשים יהיו חלק מתוכנית העבודה של העמותה:
- א. תקנון העמותה יעודכן בהתאמה לפעילות תוך הגדרת מטרות ברורות.
  - ב. התקנון יובא לאישור האספה הכללית טרם פנייה לרשם העמותות.
  - ג. במטרה ליצור אחדות בפעילות מרכזי צאלה תיקבע רשימת נושאים לפעילויות ו/או הרצאות בתוכניות בהיקף של כ- 70% מהפעילות, כאשר 30% הנותרים יהיו בהתאמה למאפיינים ו/או לצרכים הייחודיים של התלמידים ומערכת החינוך.
  - ד. רשימת הנושאים לפעילות מרכזי צאלה תועבר להתייחסות חברי העמותה ולאחר אישורה היא תחייב את כל מרכזי צאלה.
  - ה. לרשימת הפעילויות יקבעו שמות של מרצים/מפעילים מקרב חברי צאלה ומרצים מהחוץ – מתנדבים ו/או בשכר.
  - ו. העמותה תפעל לקבלת תרומות כולל באמצעות גורמים מקצועיים בתחום ולקבלת סיוע כספי גם מהרשויות המקומיות ומשרדי הממשלה.
11. תקנון העמותה יעודכן בהתייחס לעקרונות והקווים המנחים כיום את העמותה:
- עמותת צאלה מתמקדת בחיזוק חוסנה של החברה בישראל בקרב בני הנוער בראייה מערכתית וא-פוליטית.



- פעילות העמותה מתבצעת בעיקרה באמצעות "מרכזי צאלה" תוך שיתוף פעולה עם הרשות המקומית ומוסדות אקדמיים.
  - ככלל, תוכנית הפעולה של מרכזי צאלה כוללת כ- 10 מפגשים במהלך השנה לתלמידים בכיתות י' בתדירות של אחת לשבועיים בממוצע.
  - הפעילות בכל אחד מהמפגשים יכולה לכלול הרצאות, שיחות, ביקור או סיור במוסדות המדינה, אתרי מורשת וכדומה.
  - תכני הפעילות במרכזי צאלה כוללים, בין היתר: הרצאות שמתמקדות בחינוך לאזרחות טובה; מנהיגות, תרומה לקהילה (ההתנדבות); סולידריות חברתית; אהבת האדם, סובלנות וקבלת האחר; שירות משמעותי בצה"ל; חיזוק הקשר לערכי המדינה כיהודית ודמוקרטית.
  - לצד נושאים אלו משולבים פעילויות והרצאות על פי דרישות המוסד החינוכי וכמענה למאפיינים ולצרכים הייחודיים של בני הנוער.
12. בהתייחס לסיורים הנערכים לתלמידים, בני העלה את הצורך לקיים ביקורים וסיורים במקומות ואתרים בעלי משמעות לתקופה וקשורים לאסון ה-7 באוקטובר ומלחמת "חרבות הברזל", כדוגמת עוטף.
13. מנהלי מרכזי צאלה מתבקשים לתעד את הפעילות המתבצעת במרכזים באמצעות טופס אירוע כולל רישום שמות התלמידים שמתתפים ושמות המרצים, ולעדכן את חברי העמותה באופן שוטף לרבות באמצעות קבוצת הוואטצאפ חברי צאלה.
14. לאור התייחסותו של יוסי חשוב ליצור דור המשך כדי להבטיח את המשך פעילות מרכזי צאלה, מעין הבטחת רציפות תפקודית.
15. בהתייחס לדבריו של חגי יחודש הטיפול ליישום החלטות קודמות של האספה הכללית להעסקת מנהל/מזכיר בשכר שירכז את הטיפול בנושאים המנהליים בפעילות העמותה לרבות גיוס תרומות. חברי העמותה מוזמנים להציע מועמדים.
16. במטרה לחזק את התשתית הארגונית של העמותה, שמירת קשר והסתייעות בבוגרים של העמותה תיבדק האפשרות ליצור רשימה שמית של כלל התלמידים שלמדו ולומדים במסגרת מרכזי צאלה.
17. במטרה לאפשר הצגת העמותה באופן מקצועי, יעודכן המסמך הכולל את עיקרי הדברים לגבי פעילות צאלה שיהווה מעין כרטיס ביקור כדי שניתן יהיה להציג את העמותה בפורומים שונים.

שוקי

סיכום הישיבה נערך ע"י גאי זיו וכנדרש אושר ע"י ד"ר שוקי אמרני יו"ר האספה